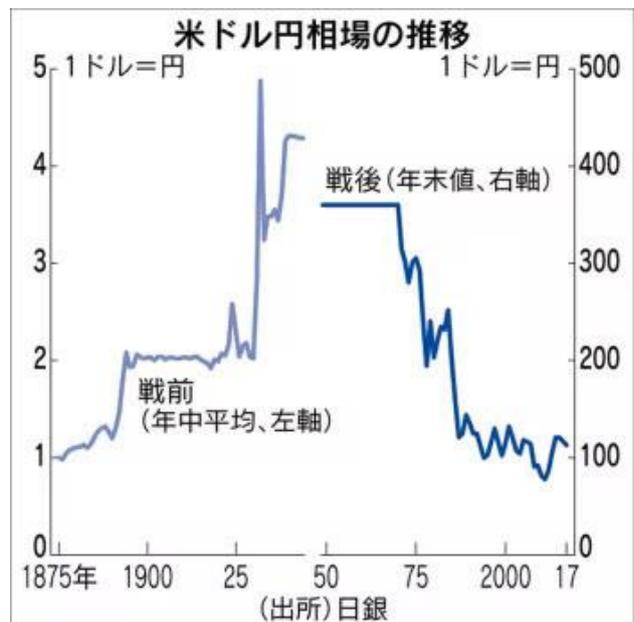


① 歴代の米大統領と歴史的イベント

大統領	事件	事件後のできごと	特記事項
J・F・ケネディ (35代、1961-63)	1963.11.22 大統領暗殺	1964.8.2-1973.1 ベトナム戦争参戦	B52 出撃、戦争特需 枯れ葉剤の被害
ニクソン (37代、1969-74)	1971.8.15 ニクソンショック	1973.2 変動相場制に移行 1973.10 第四次中東戦争、 オイルショック、狂乱物価	
レーガン (40代、1981-89)	1985.9.22 G5 プラザ合意	ドル/円相場急騰 合意前 240 円→年末 200 円 →87 年末 150 円	(日本)円高不況→バブル 景気→92 年バブル崩壊 →失われた 30 年
ブッシュ(子) (43代、2001-09)	2001.9.11 同時多発テロ	イラク戦争 フセイン政権崩壊 イラクに経済制裁	PKO 多国籍軍に自衛隊 派兵
バイデン (46代、2021-25)	2019.12 新型コロナ発生 世界的パンデミック	mRNA(接種遺伝子組み換え ワクチン)接種	2022.2 ウクライナ紛争勃発 2023.4 ガザ-イスラエ紛争
トランプ 2.0 (47代、2025-)	2025.1.20 大統領令 違法入国禁止 政府効率化省	内閣歳入庁、CIA など上級 公務員 27 万人削減 約 70 カ国と関税交渉	ウクライナ紛争停戦？ 米中関税交渉

② ドル/円相場の推移

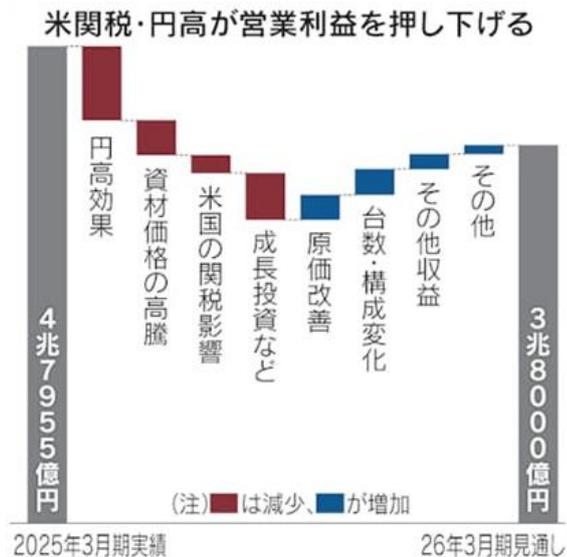
1871 明治維新後	1ドル=1円
1931 太平洋戦争前	5円
1945 太平洋戦争後	360円
1971 ニクソンショック後	308円
1985 プラザ合意前	240円
1985 プラザ合意後	200円
1987 円高不況	150円
1995 阪神淡路大震災後	79円
2011 東日本大震災後	75円
2022 安倍首相暗殺後	157円
2024 トランプ就任前	159円
2025.4 米関税宣言後	142円



【25年3月期連結】売上48兆円(7%増)、純利益4.7兆円(4%減)

【26年3月期予想】純利益3.1兆円(35%減)、トランプ関税が重荷

- 設備投資2.3兆円(8%増)、研究開発費1.3兆円(3%増)、共に過去最高
- 想定1ドル=145円、1円円高になると営業利益を年間500億円押し下げる

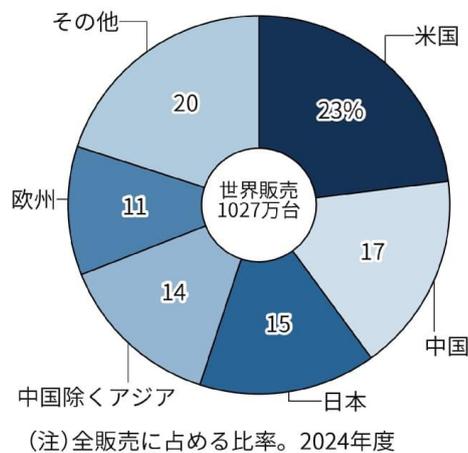


➤ 佐藤社長

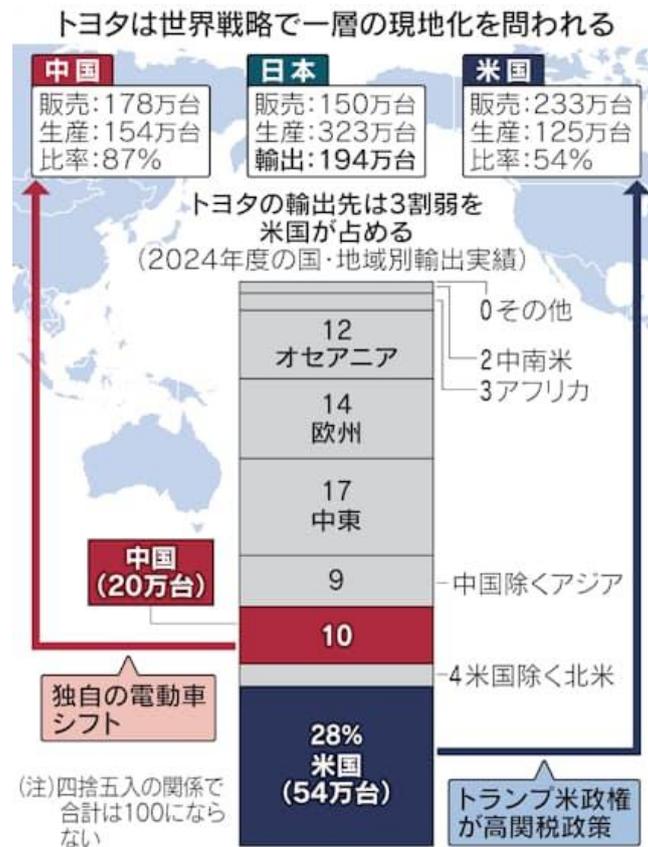
「中長期的には現地の顧客に適した商品を現地で開発し、現地で生産していく」
「ものづくり技術と雇用を維持するために国内300万台体制を守る」

【世界販売】地域別の偏りは少ない

トヨタは各地域にバランス良く販売



【現地生産】 中国は9割、米国5割、営業利益は日本 3.1 兆円(全体の 6 割)



➤ 佐藤社長 「現地に適した商品を現地で開発して現地で生産していく」

【国内 6 万社のサプライチェーン】

- 金型メーカー社長…「中小が最初に音を上げる。今のままでは 3～4 年でたち行かなくなるのではないか」。
- 部品メーカー幹部…「これまで技術力で競争力があつたが、現地調達に切り替えられると痛い」。
- デンソー松井靖副社長…「価格転嫁を進める方針。業界全体でどう弾力性を持って対応していくかが非常に大事だ」。

【EV 販売】

➤ 佐藤社長「26 年世界販売 150 万台の目標に「見直しをかけていく」。

過去 80 万台程度まで段階的に引き下げた経緯がある。

(表1) 世界の時価総額(日本のバブル期)

1989年の世界の時価総額		兆円		1ドル=138円	
1	NTT	日本	22.6	IT通信	
2	日本興業銀行	日本	9.9	金融	現みずほ銀行
3	住友銀行	日本	9.6	金融	現三井住友銀行
4	富士銀行	日本	9.3	金融	現みずほ銀行
5	第一勧業銀行	日本	9.1	金融	現みずほ銀行
6	IBM	アメリカ	8.9	IT通信	
7	三菱銀行	日本	8.2	金融	現三菱UFJ銀行
8	エクソン	アメリカ	7.6	エネルギー	現エクソン・モービル
9	東京電力	日本	7.5	エネルギー	
10	ロイヤル・ダッチシェル	イギリス	7.5	エネルギー	
11	トヨタ自動車	日本	7.5	製造	
12	GE	アメリカ	6.8	製造	
13	三和銀行	日本	6.8	金融	現三菱UFJ銀行
14	野村証券	日本	6.1	金融	
15	新日本製鉄	日本	5.7	鉄鋼	
16	AT&T	アメリカ	5.3	IT通信	
17	日立製作所	日本	4.9	製造	
18	松下電器	日本	4.9	製造	現パナソニック
19	フィリップ・モリス	アメリカ	4.4	タバコ	
20	東芝	日本	4.3	製造	
21	関西電力	日本	4.3	エネルギー	
22	日本長期信用銀行	日本	4.3	金融	倒産
23	東海銀行	日本	4.2	金融	現三菱UFJ銀行
24	三井銀行	日本	4.1	金融	現三井住友銀行
25	メルク	アメリカ	3.8	医薬品	
26	日産自動車	日本	3.7	製造	
27	三菱重工業	日本	3.7	製造	
28	デュポン	アメリカ	3.6	化学	
29	GM	アメリカ	3.5	製造	
30	三菱信託銀行	日本	3.4	金融	
31	BT	イギリス	3.4	IT通信	
32	ベル・サウス	アメリカ	3.3	IT通信	現AT&T
33	BP(プリティッシュUP)	イギリス	3.3	エネルギー	
34	フォード・モーター	アメリカ	3.3	製造	
35	アモコ	アメリカ	3.2	エネルギー	現BP
36	東京銀行	日本	3.1	金融	現三菱UFJ銀行
37	中部電力	日本	3.0	エネルギー	
38	住友信託銀行	日本	3.0	金融	
39	コカ・コーラ	アメリカ	3.0	食品	
40	ウォルマート	アメリカ	3.0	小売	
41	三菱地所	日本	3.0	不動産	
42	川崎製鉄	日本	2.9	鉄鋼	現JFEスチール
43	モービル	アメリカ	2.9	製造	現エクソン・モービル
44	東京ガス	日本	2.9	エネルギー	
45	東京海上火災保険	日本	2.9	保険	
46	NKK	日本	2.8	建設	現JFEエンジニアリング
47	アルコ	アメリカ	2.7	鉄鋼	
48	日本電気NEC	日本	2.7	製造	
49	大和証券	日本	2.6	金融	
50	旭硝子	日本	2.6	化学	
水色:ものづくり企業			255.1		

(表2) 世界の時価総額(直近時)

世界の時価総額ランキング(2025.3.18) 兆円 1ドル=149円

順位	企業名	国	時価総額(兆円)	業種
1	アップル	アメリカ	477.2	電気通信機器
2	エヌビディア	アメリカ	432.9	半導体
3	マイクロソフト	アメリカ	428.9	ソフトウェア
4	アマゾン	アメリカ	307.9	ECサイト
5	アルファベット	アメリカ	299.3	インターネット
6	サウジアラムコ	サウジアラビア	248.1	石油メジャー
7	メタ・プラットフォームズ	アメリカ	227.5	インターネット
8	パークシャー・ハサウェイ	アメリカ	167.7	損害保険
9	ブロードコム	アメリカ	135.7	半導体
10	イーライリリー・アンド・カンパニー	アメリカ	116.1	製薬大手
11	テスラ	アメリカ	113.6	自動車
12	TSMC	台湾	112.1	半導体
13	ウォルマート	アメリカ	104.3	専門小売店
14	JPモルガン・チェース	アメリカ	97.1	メガバンク
15	ビザ	アメリカ	97.0	業務支援系サービス
16	テンセント	中国	90.1	ソフトウェア
17	エクソンモービル	アメリカ	73.3	石油メジャー
18	マスターカード	アメリカ	72.0	業務支援系サービス
19	ユナイテッドヘルス・グループ	アメリカ	67.8	医療保険
20	オラクル	アメリカ	64.1	ソフトウェア
21	コストコ・ホールセール	アメリカ	60.4	専門小売店
22	ネットフリックス	アメリカ	60.3	インターネット
23	P&G	アメリカ	59.1	日用品・パーソナルケア
24	ジョンソン・エンド・ジョンソン	アメリカ	58.2	製薬大手
25	アッヴィ	アメリカ	56.2	製薬大手
26	ホーム・デポ	アメリカ	52.2	ホームセンター
27	ノボノルディスク	デンマーク	50.8	製薬大手
28	LVMH・モエ・ヘネシー・ルイ・ヴィトン	フランス	48.8	アパレル・靴
29	バンク・オブ・アメリカ	アメリカ	46.8	メガバンク
30	中国工商銀行	中国	46.7	メガバンク
31	SAP	ドイツ	45.7	ソフトウェア
32	コカ・コーラ	アメリカ	44.8	清涼飲料
33	TモバイルUS	アメリカ	44.1	無線通信
34	トヨタ自動車	日本	43.6	自動車
35	エルメス	フランス	42.4	アパレル・靴
36	貴州茅台酒	中国	41.9	酒類
37	シェブロン	アメリカ	41.5	石油メジャー
38	ロシュ・ホールディング	スイス	41.4	製薬大手
39	ASML	オランダ	41.0	半導体
40	セールスフォース	アメリカ	40.0	ソフトウェア
41	ネスレ	スイス	38.5	食品
42	サムスン電子	韓国	36.8	電気通信機器
43	中国農業銀行	中国	36.3	メガバンク
44	シスコシステムズ	アメリカ	35.0	電気通信機器
45	フィリップモリス・インターナショナル	アメリカ	35.9	たばこ
46	アストラゼネカ	イギリス	35.7	製薬大手
47	インディペンデンス・ホールディング	UAE	35.5	医療サービス
48	メルク	アメリカ	35.5	製薬大手
49	チャイナモバイル	中国	34.8	特殊通信
50	IBM	アメリカ	34.8	ソフトウェア
87	三菱UFJフィナンシャルG	日本	24.5	メガバンク

水色:ものづくり企業

5081.8

日本の上位20社 兆円

順位	株数	企業名	時価総額(兆円)
1	34	トヨタ	45.0
2	87	三菱UFJ	25.5
3	102	ソニーG	22.5
4	142	日立	17.4
5	168	三井住友FG	15.5
6	172	キーエンス	14.9
7	178	ファストリ	14.7
8	199	NTT	13.5
9	200	任天堂	13.4
10		リクルート	13.3
11		東京海上	11.9
12		SBG	11.8
13		中外薬	11.6
14		伊藤忠	11.4
15		三菱商	11.1
16		みずほFG	11.0
17		KDDI	10.7
18		東エレクト	10.5
19		SB	10.2
20		三菱重	9.4